a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

a) A través del Decreto del H. Congreso del Estado, que expide el Código de Instituciones y Procesos Electorales del Estado de Puebla, de fecha 2 de octubre de 2000, publicado en el Periódico Oficial del Estado, este decreto expidió el Código de Instituciones y Procesos Electorales, formalizando al Instituto Electoral del Estado como un organismo de carácter público y permanente, autónomo e independiente, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio, al que se le encomienda la función estatal de organizar las elecciones, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 3 fracción II párrafo primero de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla.

El Instituto Electoral del Estado tiene la función estatal de organizar la elección de los integrantes del Poder Legislativo, del Titular del Poder Ejecutivo y Miembros de los Ayuntamientos de la Entidad; teniendo como principios rectores la legalidad, la imparcialidad, la objetividad, la certeza, la independencia, paridad de género y máxima publicidad.

b) Derivado de la Reforma a la Constitución Federal en 2014 en México, el Instituto Electoral del Estado cuyas funciones se encuentran definidas en los artículos 41 fracción V apartado C de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 104 de la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales, 71 y 75 del Código de Instituciones y Procesos Electorales del Estado de Puebla, por lo que sus funciones, procesos y objetos se encuentran normados por legislación de carácter nacional y local.

2. Panorama Económico y Financiero

Es importante mencionar que el Instituto Electoral del Estado recibió un presupuesto de $447,744,692.00 para el presente ejercicio fiscal y devengo $346,327,618.31 al mes de septiembre, así como suficiencia presupuestal del remanente de los ejercicios anteriores para cumplir con los compromisos financieros.

3. Organización y Objeto Social

En términos de lo dispuesto por el artículo 75 del Código de Instituciones y Procesos Electorales del Estado de Puebla, el Instituto tiene como fines:

a) Vigilar en el ámbito electoral el cumplimiento de las disposiciones de la Constitución Local, de las de este Código y demás ordenamientos, que garanticen el derecho de organización y participación política de los ciudadanos;

b) Contribuir al desarrollo de la vida democrática y garantizar la celebración periódica y pacífica de las elecciones para renovar a los integrantes de los Poderes Legislativo, Ejecutivo y miembros de los Ayuntamientos;

c) La presente información corresponde al ejercicio fiscal 2026.

d) El Instituto Electoral del Estado es un organismo público local, dotado de personalidad jurídica y patrimonio propio, con autonomía en su funcionamiento, independencia en sus decisiones y profesional en su desempeño, de carácter permanente, al que se le encomienda la función estatal de organizar las elecciones locales del Estado de Puebla, que Tributa bajo el Régimen de las Personas Morales con Fines no Lucrativos.

e) El Instituto Electoral del Estado eta obligado a retener entero de retenciones mensuales de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios, entero de retención de ISR por servicios profesionales, entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento, retención ISR de régimen simplificado de confianza e impuesto sobre erogaciones por remuneración al trabajo personal.

f) La estructura orgánica del Instituto Electoral del Estado, está conformada por:

a) Consejo General que es el órgano superior de la dirección del Instituto y el responsable de vigilar el cumplimiento de las disposiciones constitucionales y legales en materia electoral, integrado por un Consejero Presidente y seis Consejeros Electorales.
b) Secretaría Ejecutiva.
c) Dirección Jurídica.
d) Dirección de Organización Electoral.
e) Dirección de Capacitación Electoral y Educación Cívica.
f) Dirección Técnica del Secretariado.
g) Dirección de Prerrogativas y Partidos Políticos.
h) Dirección Administrativa.
i) Contraloría Interna.
j) Unidad de Formación y Desarrollo.
k) Unidad de Transparencia.
l) Unidad Técnica de Fiscalización.
m) Coordinación de Comunicación Social.
n) Subdirección de Planeación y Evaluación.
o) Dirección de Archivos.
p) Dirección de Igualdad y No Discriminación.

g) El Instituto Electoral del Estado no cuenta con fideicomiso.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) El Instituto Electoral del Estado presenta sus Estados Financieros conforme a las disposiciones normativas aplicables en su carácter de Órgano Autónomo, acorde al Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

b) El Instituto Electoral del Estado como Organismo Autónomo a través de la Dirección Administrativa, realiza los registros contables con base acumulativa, apegado al Marco Conceptual, Postulados Básicos y Manual de Contabilidad Gubernamental armonizados, y demás disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, para facilitar el registro, transparencia, la rendición de cuentas y la fiscalización de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, en general contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos de este Instituto.

c) El Instituto Electoral del Estado aplica los postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG), en sus operaciones contables y presupuestales.

d) El Instituto Electoral del Estado no aplica normatividades supletorias.

e) El Instituto Electoral del Estado no le aplica esta nota.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

a) **Bienes Muebles e Inmuebles**

A partir del cuarto trimestre del ejercicio 2016, se modifica la clave de registro y control de inventarios con el fin de identificar claramente el bien físico con el registro contable correspondiente.

Patrimonio
La cuenta: Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio, refleja el valor del activo fijo acumulado al ejercicio 2013.

El Instituto Electoral del Estado celebra contrato de comodato con el Gobierno del Estado, a través de la Secretaría de Planeación, Finanzas y Administración del Gobierno del Estado, respecto a trece vehículos por el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2026.

b) El Instituto Electoral del Estado no realiza operaciones en el extranjero.

c) El Instituto Electoral del Estado no tiene inversión en acciones de compañías subsidiarias.

d) El Instituto Electoral del Estado aplica el método de valuación primeras entradas primeras salidas.

e) El Instituto Electoral del Estado no tiene beneficios a empleados.

f) El Instituto Electoral del Estado genera provisiones por pago de proveedores cuyo servicio ya fue registrado contablemente como devengado, cuyo plazo es menor de un año.

g) El Instituto Electoral del Estado no cuenta con reservas.

h) El Instituto Electoral del Estado registra contablemente la aplicación de recursos por concepto de remanente, en la cuenta denominada "Aplicación de remanente de ejercicios anteriores".

i) El Instituto Electoral del Estado no le aplica esta nota.

j) El instituto Electoral del Estado en este ejercicio no realizo cancelación.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Este apartado no aplica

7. Reporte Analítico del Activo

a) El Instituto Electoral del Estado aplica los porcentajes de depreciación y amortización de bienes de acuerdo a los parámetros de vida útil publicados por el CONAC, en el ejercicio 2026.

b) El Instituto Electoral del Estado no realizó cambios en el porcentaje de depreciación y amortización.

c) El Instituto Electoral del Estado al mes de agosto 2026, realizo adquisiciones en activo no circulante de un importe $2,643,199.20 (Dos millones seiscientos cuarenta y tres mil ciento noventa y nueve 20/100 MN), mobiliario, otros equipos.

d) El Instituto Electoral del Estado no tiene riesgo por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

e) El Instituto Electoral del Estado no tiene bienes construidos.

f) El Instituto Electoral de Estado no tienen bienes en garantía, señalados en embargo, litigios, títulos de inversiones y baja significativa del valor de inversiones.

g) El Instituto Electoral del Estado no tiene desmantelamiento de activos.

h) El Instituto Electoral del Estado a la fecha realiza la administración de los activos de manera efectiva.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) El Instituto Electoral del Estado no le aplica esta nota.

b) El Instituto Electoral del Estado no le aplica esta nota.

c) El Instituto Electoral del Estado no le aplica esta nota.

d) El Instituto Electoral del Estado no le aplica esta nota.

e) El Instituto Electoral del Estado no le aplica esta nota.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Este apartado no aplica

9. Reporte de la Recaudación

Concepto	Importe
Productos	2,237,721.01
Ingresos por Venta de Bienes y servicios	1,382,018.46
Transferencias Asignaciones y Subsidios	330,277,950.00
Total	**333,897,689.47**

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Este apartado no aplica al Instituto Electoral del Estado derivado que no tiene deuda.

11. Calificaciones otorgadas

Al 30 de septiembre de 2026 no existe información que reportar.

12. Proceso de Mejora

Al 30 de septiembre de 2026 no existe información que reportar.

13. Información por Segmentos

Al 30 de septiembre de 2026 no existe información que reportar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

A la fecha de presentación de los Estados Financieros con cifras al 30 de septiembre de 2026 no se reportan eventos posteriores que puedan afectar dichas cifras.

15. Partes Relacionadas

El Instituto Electoral del Estado, no tiene partes relacionadas que pudieran afectar en la toma de decisiones financieras.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

Ingresos de Gestión

Concepto	2026	2025
Productos	2,237,721.01	5,196,970.80
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	1,382,018.46	4,061,389.33
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	330,277,950.00	455,556,764.52
Total	**333,897,689.47**	**464,815,124.65**

Gastos y Otras Pérdidas

Gastos de Funcionamiento

Concepto	2026	2025
Servicios Personales	42,671,350.60	74,956,285.73
Materiales y Suministros	2,266,255.02	6,041,621.87
Servicios Generales	16,013,387.67	32,758,008.67
Total	**60,950,993.29**	**113,755,916.27**

Servicios Personales

Concepto	2026	2025
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	11,208,234.55	14,607,417.50
Remuneraciones al Personal de Carácter Eventual	10,101,193.07	15,882,936.71
Remuneraciones Adicionales y Especiales	17,416,008.64	31,319,074.25
Seguridad Social	2,906,853.44	3,765,931.48
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	1,039,060.90	4,276,369.29
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0.00	5,104,556.50
Total	**42,671,350.60**	**74,956,285.73**

Materiales y Suministros

Concepto	2026	2025
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	292,779.81	1,673,072.98
Alimentos y Utensilios	593,815.66	965,550.60
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	45,462.78	195,896.47
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	62,767.37	1,133,139.52
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	997,328.57	893,440.25
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos	28,238.26	123,248.81
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	245,862.57	1,057,273.24
Total	**2,266,255.02**	**6,041,621.87**

Servicios Generales

Concepto	2026	2025
Servicios Básicos	972,218.88	1,433,505.88
Servicios de Arrendamiento	9,059,745.91	11,430,883.12
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	2,730,505.19	10,352,228.23
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	634,092.11	373,816.07
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	384,282.24	873,789.40
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	140,288.80	239,103.84
Servicios de Traslado y Viáticos	441,734.75	978,144.74
Servicios Oficiales	277,820.83	1,368,822.12
Otros Servicios Generales	1,372,698.96	5,707,715.27
Total	**16,013,387.67**	**32,758,008.67**

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Concepto	2026	2025
Ayudas Sociales a Personas	0.00	0.00
Ayudas Sociales a Instituciones	282,855,689.82	366,795,667.91
Total	**282,855,689.82**	**366,795,667.91**

Otros Gastos

Concepto	2026	2025
Depreciación de Bienes Muebles	388,275.53	519,813.12
Amortización de Activos Intangibles	8,509.32	11,382.44
Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia y deterioro	20,488.63	475,168.61
Otros Gastos	0.00	641,898.00
Total	**417,273.48**	**1,648,262.17**

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2026	2025
Efectivo	0.00	0.00
Bancos	35,740,785.48	53,915,264.14
Total	**35,740,785.48**	**53,915,264.14**

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

	2026					2025
Concepto	**Hasta 90 días**	**Hasta 180 días**	**Hasta 365 días**	**Más de 365 días**	**Total**	**Total**
Deudores diversos	87,974.15				87,974.15	570,593.66
Otros derechos a recibir bienes o servicios a corto plazo	412,173.86				412,173.86	162,059.00
Total	**500,148.01**				**500,148.01**	**732,652.66**

Bienes Muebles

Concepto	2026	2025
Mobiliario y equipo de administración	19,814,657.64	19,814,945.07
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	1,254,320.67	1,254,320.67
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	3,300.00	3,300.00
Vehículos y equipo de transporte	6,879,573.32	6,879,479.64
Maquinaria, otros equipos y herramientas	1,408,621.00	1,848,884.59
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	847.98	2,097.99
Total	**29,361,320.61**	**29,803,027.96**

Porcentajes de Depreciación

Concepto	% de depreciación anual
Mobiliario y equipo de administración	10.00
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	33.30
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	33.30
Vehículos y equipo de transporte	20.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	20.00
Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	10.00

Activos Intangibles

Concepto	2026	2025
Software	165,664.80	165,664.80
Licencias	174,356.98	174,356.98
Total	**340,021.78**	**340,021.78**

Otros Activos no Circulantes

Concepto	2026	2025
Bienes en Comodato (Vehículos)	8,468,250.00	8,468,250.00
Total	**8,468,250.00**	**8,468,250.00**

Pasivo

Cuentas por Pagar

2026						2025
Concepto	**Hasta 90 días**	**Hasta 180 días**	**Hasta 365 días**	**Más de 365 días**	**Total**	**Total**
Cuentas por pagar a corto plazo. Acreedores	706,404.80				706,404.80	4,583,568.80
Proveedores por pagar a corto plazo	155,235.00				155,235.00	369,917.98
Retenciones y contribuciones por pagar a corto plazo	664,518.83				664,518.83	2,013,944.46
Provisiones a corto plazo	0.00				0.00	2,077,112.23
Provisiones a largo plazo				2,080,497.09	2,080,497.09	0.00
Total	**1,526,158.63**			**2,080,497.09**	**3,606,655.72**	**9,044,543.47**

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

Patrimonio

La cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

Concepto	2026	2025
Patrimonio Contribuido	19,567,301.75	21,252,917.10
Patrimonio Generado de Ejercicios anteriores	47,010,093.78	64,394,815.48
Patrimonio Generado del Ejercicio	-10,326,267.12	-17,384,721.70
Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	-286,002.72	13,900.00
Total	**55,965,125.69**	**68,276,910.88**

Patrimonio Contribuido

Concepto	2026	2025
Patrimonio Neto Final ejercicio 2025	21,252,917.10	22,452,324.37
Actualización la Hacienda Pública	19,567,301.75	21,252,917.10
Variaciones de la hacienda pública 2025	**1,685,615.35**	**1,199,407.27**

Patrimonio Generado

Concepto	2026	2025
Patrimonio Neto Final ejercicio 2025	-17,384,721.70	11,495,599.04
Variaciones de la Hacienda Pública 2026	7,058,454.58	-28,880,320.74
Total	**-10,326,267.12**	**-17,384,721.70**

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2026	2025
Efectivo	0.00	0.00
Bancos/Tesorería	35,740,785.48	53,915,264.14
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondo con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	**0.00**	
Total de Efectivo y Equivalentes	**35,740,785.48**	**53,915,264.14**

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/ Desahorro.

Concepto	2026	2025
Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-10,326,267.12	-17,384,721.70
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	-5,327,276.34	6,808,406.73
Depreciación	0.00	0.00
Amortización	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	417,273.48	1,648,262.17
Incremento de Cuentas por Pagar Actividades de	-5,437,887.75	5,309,816.10
Incremento en Inversiones producido por revelación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles intangibles	0.00	0.00
Rectificaciones Contables	-422,166.72	0.00
Incremento de cuentas por cobrar de Actividades de Operación	115,504.65	149,671.54
Fujo de efectivo neto de las actividades de operación	**-15,653,543.46**	**-10,576,314.97**

Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles

Concepto	2026	2025
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,643,199.20	280,954.84
Mobiliario y Equipo de Administración	1,775,983.20	161,646.83
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	851,208.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	16,008.00	38,809.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	**0.00**	**0.00**
Total	**2,643,199.20**	**280,954.84**

Adquisiciones de Bienes Intangibles

Concepto	2026	2025
Software	0.00	0.00
Licencias	0.00	96,396.00
Total	**0.00**	**96,396.00**

Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables

Concepto	2026	2025
Total, de Ingresos Presupuestarios	333,897,689.47	464,815,124.65
Más Ingresos Contables no Presupuestarios	0.00	0.00
Menos Ingresos Presupuestarios no Contables	0.00	0.00
Total	**333,897,689.47**	**464,815,124.65**

Concepto	2026	2025
Total, de Egresos Presupuestarios	346,327,618.31	480,928,935.02
Menos Egreso Presupuestarios no Contables	4,787,190.22	6,418,972.71
Más Gastos Contables no Presupuestarios	2,683,528.50	7,689,884.04
Total	**344,223,956.59**	**482,199,846.35**

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables

Concepto	2026	2025
Valores en Custodia (Almacén y Vales de Combustible)	9,630,732.47	10,357,208.39
Total	**9,630,732.47**	**10,357,208.39**

Cuentas de Orden Presupuestarias

Concepto	2026	2025
Ley de Ingresos Estimada	447,744,692.00	430,544,585.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	168,701,726.43	0.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	54,854,723.90	34,270,539.65
Ley de Ingresos Devengada	333,897,689.47	464,815,124.65
Ley de Ingresos Recaudada	333,897,689.47	464,815,124.65

Concepto	2026	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	447,744,692.00	430,544,585.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	156,271,555.59	5,796,541.37
Modificaciones al Presupuesto de Egresos	54,854,481.90	56,180,891.59
Presupuesto de Egresos Comprometido	346,327,618.31	480,928,935.02
Presupuesto de Egresos Devengado	346,327,618.31	480,928,935.02
Presupuesto de Egresos Ejercido	346,327,618.31	480,928,935.02
Presupuesto de Egresos Pagado	346,172,383.31	480,559,017.04

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C. CHRISTIAN MARIANA CEBALLOS GARDUÑO
CONSEJERA PRESIDENTA PROVISIONAL

C. SAJID RAFAEL MARTÍNEZ GOMÉZ
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA